

# 組織マネジメント基礎研修

～新任管理職として組織マネジメントの基礎を学び、次のステップを踏み出す～  
開催要領

## 1 目的

社会福祉施設・事業所の管理職として求められる役割や心構えを理解し、法人や事業所、部署など組織の特性理解とマネジメントすることの意味・具体的な実践手法等を習得する。

## 2 目標

- ① 組織マネジメントの基礎を習得（復習）する
- ② 自施設・事業所等の現状を分析する手法の基本を学び、課題の明確化を図る
- ③ 上記課題に対する行動目標を定め、具体的な取り組みにつなげる
- ④ 相互の情報交換等を通じて自身のこれまでを振り返り、今後のステップアップを図る

## 3 主催

兵庫県社会福祉協議会 福祉人材研修センター

## 4 日時

1日目：8月27日（金） 10：20～17：00  
2日目：9月16日（木） 10：30～16：40

## 5 会場

兵庫県福祉人材研修センター（神戸市中央区中山手通7-28-33）

※新型コロナウイルス感染症の状況によってはオンライン（Zoom）での実施に変更する場合があります。

## 6 受講対象

社会福祉施設・事業所の施設長・部門管理者（部課長・フロアー長）、社会福祉協議会事務局長等（主に新任者を対象としていますが、経験者の参加も可能です）

※同一組織から複数の管理職の方で参加いただくと、自組織について検討・振り返る良い機会にもなりますので、複数名でのご受講もご検討ください。

※近い将来に受講対象の役割を担うことが想定される職員の参加も可能です。

## 7 受講定員

50名（原則、先着順）

## 8 受講料

16,600円（受講決定通知時に払込用紙を同封）

## 9 申込締切日

8月6日（金）締切

## 10 日程表

（8月27日 / 1日目）

日時	研修科目	研修内容
10:20～10:30	開講／オリエンテーション	
10:30～12:00	【講義・演習】 「管理職に求められるもの」 －何を学び、どのような役割を期待されるのか－	・「組織をマネジメントする」が意味すること ・管理職は何を行い、どんな役割が期待されるのか
12:00～13:00	昼食休憩	
13:00～16:50	【講義・演習】 「職場づくりに欠かせない5つの視点」 －「職があつて場がない組織」にならないために－	・職場づくりのために理解しておきたい5つの視点 ・成果の出る組織づくりのために必要なこと
16:50～17:00	アンケート記入	

（9月16日 / 2日目）

日時	研修科目	研修内容
10:30～12:30	【講義・演習】 「具体的なマネジメントの実践・分析手法」 －自組織、自身の現状を振り返る－	・具体的なマネジメントの実践・分析手法を学ぶ ・管理職として抱える課題を共有し、明確化する
12:30～13:30	昼食休憩	
13:30～16:30	【講義・演習】 「よりよい目標を立てよう」 －チームで一緒に取り組むための仕掛けづくり－	・学んだ内容をもとに、具体的な行動目標を考える ・2日間の振り返り・まとめ
16:30～16:40	アンケート記入	

## 11 講師

當間 克雄 氏 （兵庫県立大学 大学院 社会科学部 経営専門職専攻 教授）

1963年、沖縄県生まれ。1991年、神戸商科大学大学院経営学研究科博士後期課程中途退学。神戸商科大学商経学部経営学科講師、助教授を経て、2003年、神戸商科大学教授。2006年、兵庫県立大学経営学部（旧神戸商科大学）教授。2020年4月より現職。企業における新製品・新技術開発の展開やプロセスを促進する戦略的、組織的要因を研究・調査、成功するベンチャー企業の経営戦略に関する研究を行う。NPO法人や社会福祉法人の組織運営についても研究の幅を広げている。

## 12 申込方法

- 申込にあたっては、当研修センターが定める「研修実施方針」「研修受講ルール」が適用されますので、あらかじめ内容をご確認ください。申込完了した場合は、これらに同意いただいたものとして取り扱います
- 研修センターホームページの「研修の検索&お申込み」からホームページ上でお申込みください。ホームページ上でお申込された場合、入力されたメールアドレスに「申込確認のメール」が返送されますので、必ずご確認ください。
- ホームページでご入力いただいた申込者情報（法人・事業所情報）は、次回の研修申込時に自動で入力されるため、便利です。

### 13 受講決定

- 受講の可否は、申込事業所宛に受講決定通知（文書）を郵送してお知らせします。
- 受講料は、受講決定通知時に同封の払込用紙にて、期限までに郵便局でお支払い願います。

### 14 キャンセル

お申し込み後にキャンセルされる場合は、下記までご連絡ください。

#### 【申込・問合せ先】

兵庫県社会福祉協議会 福祉人材研修センター 研修企画部  
〒650-0004 神戸市中央区中山手通 7-28-33

T E L : 078-367-3001 / F A X : 078-367-4522 / U R L : <https://hfkensyu.com/>

#### 【「研修実施基本方針」「研修受講ルール」をご確認ください】

兵庫県福祉人材研修センター（以下、研修センター）では、研修運営にあたって少しでも安心してご受講いただけるよう、下記のとおり「研修実施基本方針」・「研修受講ルール」を定めて運営しています。

ご受講にあたっては、下記の「基本方針・受講ルール」が適用されますので、ご同意のうえ、お申し込みください。詳細は、当研修センターホームページをご確認ください。

#### 【研修実施基本方針】



#### 【研修受講ルール】



#### 【研修センターにおける新型コロナウイルス感染拡大防止対策】

研修センターでは、兵庫県の「新型コロナウイルス感染症に係る兵庫県対処方針」を踏まえ、皆様に少しでも安心してご受講いただけるよう対応方針を定め対策を講じております。詳細は、当研修センターホームページをご確認ください。

#### 【感染防止対策】



※それぞれの QR コードを読み込むと、  
ホームページ内の各ページへアクセスが可能です

